

ANO 46-1, 2012

FACULDADE DE PSICOLOGIA E DE CIÊNCIAS DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE DE COIMBRA



revista portuguesa de  
**pedagogia**

## Satisfação e Motivação no Trabalho: Um Estudo sobre os Docentes do Ensino Superior em Portugal

Maria de Lourdes Machado<sup>1</sup>, Virgílio Meira Soares<sup>2</sup>

José Brites Ferreira<sup>3</sup> & Odília Gouveia<sup>4</sup>

### Resumo

Os académicos constituem um importante grupo nas Instituições de Ensino Superior (IES), dada a relevância do seu papel na prossecução dos objetivos das instituições. A centralidade do papel do corpo docente faz dos académicos como que escultores da cultura institucional com implicações na qualidade da instituição e no sucesso dos estudantes.

Existem muitos fatores que contribuem para minar o empenho do pessoal docente para com as suas instituições e as suas carreiras. A satisfação no trabalho é importante para a revitalização da motivação dos docentes e para manter vivo o seu entusiasmo. Conhecem-se vários estudos internacionais sobre este tema, contudo muito pouco é conhecido no contexto do ensino superior em Portugal. Este artigo refere-se a um estudo em curso, financiado pela FCT, que incide sobre a satisfação e motivação do pessoal docente das IES em Portugal.

Palavras-chave: Satisfação; Motivação; Docentes; Ensino Superior.

### Introdução

As instituições de ensino superior (IES) são organizações sociais extremamente complexas. Não podemos minimizar os efeitos que o fator humano introduz nas organizações sociais. Aqui, iremos dar atenção a um grupo em particular – o pessoal

---

<sup>1</sup> CIPES - Centro de Investigação de Políticas de Ensino Superior - lmachado@cipes.up.pt

<sup>2</sup> Universidade de Lisboa e CIPES - Centro de Investigação de Políticas de Ensino Superior - vmsoares@fc.ul.pt

<sup>3</sup> CIPES - Centro de Investigação de Políticas de Ensino Superior e Escola Superior de Educação e Ciências Sociais - Instituto Politécnico de Leiria - brites@ipleiria.pt

<sup>4</sup> CIPES - Centro de Investigação de Políticas de Ensino Superior - odilia@cipes.up.pt